

**PERSONNES PRESENTES (10) :**

R. ROUX	TdV M. THIBAUT	C. LEVRAUD
J. DOREY	A. DERVIEUX	S. PASCAL
JM ROCCHI	E. BONFILS	P. LARGOIS
JL LUCCHESI		

**PERSONNES EXCUSEES : (10) DONT PROCURATION (3)**

APASMC - A.GONDAT (procuration)

CEN PACA - V. PONCET (procuration)

COLLECTIF DES RIVERAINS DE PONT DE CRAU - F. GUILLET VALAT (procuration)

L'APIER OU LE MUR A DES OREILLES - S.BERTON

P. RIGAUD

JL MOYA

AU FIL DU RHÔNE - G. CASANOVA

A. SAPIN

A. QUENCEZ

B. PICON

**PERSONNES INVITEES (2) :**

J MICHELUTTI & L SAINT-MARTIN (codirectrices)

---

**ORDRE DU JOUR CA n°2 - 01/04/26:**

**0. Présentation d'un nouvel administrateur : Philippe LARGOIS**

**1. Validation du compte rendu du dernier CA du 20/01/2026. Retour sur les décisions du BAE.**

**2. Point administratif et financier : RH, budget, trésorerie, local**

> *INFORMATION* : Organisation de l'AG

> *Approbation des comptes 2025*

> *INFORMATION RH : Recrutements en cours / retour entretiens individuels CODIR et accompagnement aide à la décision (stratégie de développement, sollicitation salaire...)*

> *INFORMATION* : Audit de l'état des locaux par un BE (sécurité)

**3. Point projets :**

> *INFORMATION* : Centre d'interprétation du territoire (initiative à débattre)

> *INFORMATION* : suivi du projet Adapto + (CDL)

**4. Point sur les feuilles de route du projet associatif :**

> *DISCUSSION* : renouvellement label CPIE // retour sur le travail du GSO-Groupe Stratégique Ouvert autour de la déclinaison du projet stratégique à 5 ans et sur l'analyse MOFF de nos feuilles de routes//  
*RELECTURE / COMPLEMENT > LIVRABLE POUR INSTRUCTION*

>> *INFORMATION : prochain GSO : date et sujet*

## **5. Réseaux :**

> *INFORMATION : stratégie communication du réseau : nouvelle identité graphique pour nos CPIE*

> *INFORMATION VRAC : suite RDV de suivi de gestion avec VRAC France*

## **6. Questions diverses**

### **0. Présentation d'un nouvel administrateur : Philippe LARGOIS**

Philippe a connu l'A.E.E.C. en tant qu'animateur de la Maison Régionale de l'Eau et avait participé dans les années 2000 avant notre labellisation. Il manifeste son intérêt pour la vie associative, et pour le réseau des CPIE.

Ses diverses compétence(docteur en Géologie et divers autres domaines en sciences naturelles) pourront être mobilisées par le CPIE.

Philippe présente ses engagements dans différents réseaux et instances (CEN PACA/ Planétarium Aix / CPN / ...) et instances (Comité de façade / Commission Locale de l'eau – SAGE Durance / Eolien en mer / ...). Il souhaite faciliter les relations de notre CPIE avec les différents réseaux et faire du lien dans les projets.

Rappel: notre CA de janvier a validé son adhésion en cours d'année comme le permettent nos statuts. Confirmation présentée à notre prochaine AG.

### **1. Validation du compte rendu du dernier CA du 20/01/2026. Retour sur les décisions du BAE.**

> **CR du CA du 20.01.2026 validé à l'unanimité**

> Proposition du Bureau d'accepter la candidature de Flore Liron au conseil d'administration

> **Acceptée à l'unanimité, elle pourra se présenter devant notre Assemblée Générale**

### **2. Point administratif et financier : RH, budget, trésorerie, local (siège )**

> **INFORMATION : Organisation de l'AG**

Date et lieu confirmé : 19/05/26 au Museon Arlaten

#### Proposition de composition du CA 2026

*Pièces jointes : membres du tiers sortant Composition du CA (projet) pour l'année 2026 // trame renouvellement candidature*

Tiers sortant	Josette DOREY / Catherine LEVRAUD / Jean Marc ROCCHI : ces personnes présentes souhaitent renouveler leur engagement dans le CA
Membres du conseil d'administration ne souhaitant pas renouveler leur mandat	A. SAPIN A. QUENCEZ B. PICON
Arrivée de nouvelles personnes	P. LARGOIS F. LIRON

Cela donne un CA à 18 membres avec selon les statuts, 6 postes vacants. Cela permet des possibilités pour de nouvelles arrivées. Suit une discussion sur les rôles attendus des administrateurs (représentation et plaidoyer / adhésion au projet associatif et lien au territoire d'ancrage). A prolonger dans le cadre de la réflexion stratégique à tenir dans le GSO.

- Présentation par le trésorier du rapport financier 2025 pour approbation en CA :

4ème exercice avec un résultat positif, ce qui permet de conforter notre fond associatif.

Ces fonds propres sont évidemment bien utiles pour faire face à des imprévus et également pour faciliter notre trésorerie. Il faut maintenir notre objectif de porter ce fond à 100 000 € dans les prochains exercices.

Nous devons également adopter une stratégie d'augmentation des fonds privés. La dépendance aux fonds publics comporte des risques évidents dans les contextes que nous connaissons.

Selon notre commissaire aux comptes, la situation est rassurante et la structure fonctionne bien.

On note également de bonnes relations avec notre banquier.

Mais l'avenir reste préoccupant, notamment sur les financements publics. Inquiétudes pour 2027/2028.

Notre fonctionnement financier est rassurant, nos AG successives le sont également et nos actions sont bien perçues.

**Cependant, nous avons besoin de poursuivre notre réflexion stratégique sur notre développement et notre positionnement. Il est nécessaire de rester vigilant et de bien conforter notre fond associatif. Nous devons poursuivre nos réflexions autour des richesses humaines et des articulations entre les fonctions des administrateurs et des salariés**

**> Bilan et comptes 2025 approuvés à l'unanimité.**

- Présentation par le président, des éléments du rapport moral 2025 pour discussion

Au fil de ces dernières années, on constate les effets positifs de l'évolution de notre projet associatif afin de répondre aux enjeux de la transition écologique et solidaire. La question de l'éducation à l'environnement, cœur de métier historique des CPIE, prend place désormais dans des modes d'agir qui accordent une place prépondérante à la mobilisation des parties prenantes, à la qualité des relations humaines et du dialogue territorial. Notre posture de "Tiers neutralité engagée" n'est pas toujours simple à appréhender mais elle suppose des formes inédites que nous expérimentons avec des retours très intéressants. Le développement de plusieurs initiatives confirment cette orientation. Cela est rassurant mais en même temps inquiétant car relevant d'un constat de carence du fonctionnement démocratique entre institution et société civile, d'où la fragilité de notre posture. (légitimité)

A noter également, la bonne appropriation de ces évolutions par notre CA qui soutient la posture et l'intégration par l'équipe qui peut s'en faire l'ambassadrice.

La poursuite de notre structuration et de notre stratégie se font avec l'appui du GSO, dans le fil de nos feuilles de route.

Le renouvellement de notre label de CPIE nous engage dans l'écriture du projet stratégique à 5 ans. (en cours) et nous situe en pleine cohérence avec nos orientations de réseau.

Il faut noter également l'importance des questions de gouvernance et de vie associative qui conditionnent la pérennité de notre statut associatif.

**> Propositions approuvées à l'unanimité**

- Proposition de budget prévisionnel 2026 :

*Documents remis : convocation officielle, bulletin d'adhésion 2026 – liste adhésion 2025 non à jour – procuration*

Analyse des éléments de financements acquis / accord de principe / montants incertains / Montants incertains / Peu sûr / etc.

Le vote tardif du budget de l'Etat engendre des difficultés, mais les bonnes relations avec les financeurs atténuent les incertitudes. Pas de crise de confiance.

**> Budget prévisionnel 2026 approuvé.**

**> INFORMATION RH : Recrutements en cours**

2 postes de coordo ouverts, mais les recrutements peinent à aboutir. Difficultés à trouver les bonnes personnes et renouveler les forces vives. Beaucoup de candidats n'ont pas les expériences requises et nécessaires pour ce type de poste.

Accueil d'un stagiaire sur des missions d'appui aux fonctions de direction.

Question de fond sur l'accompagnement des personnes et sur leur évolution dans les parcours professionnels dans la structure : GPEC à prévoir.

#### > **INFORMATION : Audit locaux**

La Ville d'Arles a mandaté un BE et architecte pour effectuer un diagnostic de l'état du bâtiment, le rapport est en cours, pas de retours de la ville pour l'instant.

### **3. Point sur les feuilles de route du projet associatif :**

> DISCUSSION : renouvellement du label CPIE // retour sur le travail du GSO-Groupe Stratégique Ouvert autour de la déclinaison du projet stratégique à 5 ans et sur l'analyse MOFF de nos feuilles de routes// RELECTURE / COMPLÉMENT > LIVRABLE POUR INSTRUCTION

>> INFORMATION : prochain GSO : date et sujet

### **4. Point projets :**

#### > **INFORMATION : Adapto +**

> Question de l'ouverture de ces démarches à des acteurs du territoire, en mobilisant de nouvelles compétences(école photo, ...)

> Comment favoriser l'appui des administrateurs, et leur implication dans les projets

Personnes intéressées : Alain et Marc

Penser un outil Site relais ? comme plateforme pour que les personnes puissent s'inscrire

#### > **INFORMATION : Centre d'interprétation du territoire - vers labellisation Pays d'Arts et d'Histoire ?**

Dans la perspective d'aller vers des projets structurants pour le territoire, le CPIE identifie quelques constats et leviers sur lesquels il faudrait se pencher et qui pourraient déboucher sur des propositions concrètes (projet LEADER / espace de médiation / Maison du Rhône / etc.)

#### **Discussion :**

- Constats de Locaux vétustes, besoin de reconnaissance et d'institutionnalisation du CPIE ?

- Les projets en Pays d'Arles ne traduisent pas de vision politique en cohérence avec les différentes institutions (communes, interco, PNR, Pays, Contrats de milieux, cadre du LEADER, etc.).

- Le CPIE peut jouer un rôle de facilitateur pour cette mise en cohérence. Pour cela, il est nécessaire de dépasser les simples constats et être force de proposition.

- L'idée de « Centre d'interprétation du territoire » pourrait être un concept fédérateur de cette ambition. Réflexions et débats en perspectives.

- Recherche de la bonne échelle territoriale pour cette ambition. Projet qui deviendrait plus politique car il s'agirait d'embarquer un territoire sur une dynamique globale.

- Risque de récupération très fort. Attention aux postures politiques, besoin d'être prudent et clair dans les cadres à positionner.

- Attention aux logiques de silo qui restent prépondérantes.

- Nécessité de faire avancer la problématique globale au-delà de la thématique "culture" (patrimoine)

- Le GSO peut être mobilisé sur cet enjeu en identifiant les points de vigilance, et l'intérêt ou pas de lancer une étude de préfiguration.

- Voir comment ce label (Pays d'Arts et d'Histoire) peut rayonner sur le territoire, et questionner notre projet associatif.

- Cadre d'une Université du citoyen dans une ambition de mettre à portée du plus grand nombre : la discussion autour de la connaissance et des enjeux, les possibilités d'y conduire un vrai dialogue inter acteur, favoriser l'émergence de vision,

### **5. Réseaux :**

> INFORMATION : stratégie communication du réseau : nouvelle identité graphique pour nos CPIE

> INFORMATION VRAC : selon RDV de suivi de gestion avec VRAC France

**6. Questions diverses** = Pas de questions diverses

*Séance levée à 20h45.*

---

*Roland ROUX*  
*Président*

*Josette DOREY*  
*Secrétaire*

Projet soumis à validation